

Hvordan udvikles kombitransport med jernbane i Danmark?
- Potentialer og barrierer i Carlsbergs jernbanetransport

I februar 2003 startede et nyt kombi transportsystem, hvor et samarbejde med Railion førte til at Carlsberg Danmark A/S startede en jernbanetransport op mellem de to terminaler: Fredericia Bryggeri kombiterminal i Fredericia og Carlsberg terminal i Høje Tåstrup. Der transporteres øl og læskedrikke fra Fredericia til distribution på Sjælland og retur transporteres tomgods dvs. returflasker tilbage til Fredericia. Op mod 80% af Carlsbergs distribution til Sjælland transporteres med bane.

Artiklen beskriver hvorledes projektet blev udviklet i et samarbejde mellem Railion og Carlsberg. De trestadier udvikling, implementering og drift beskrives og der fokuseres særligt på hvilke barrierer der er opstået og hvorledes de er blevet løst. Artiklen er et resultat af en analyse, hvor 7 ledere og ansatte langs kæden (primært Carlsberg ansatte) beskriver projektets udvikling og de barrierer, de er stødt på.

Overordnet set vurderes projektet som en succes. Det er stort set lykkedes at få projektet til at fungere inden for de kvalitetsmarginer, der er sat mht leveringstidspunkter, kvalitet etc. Der har imidlertid også været en del barrierer med at få de to organisationer (Railion og Carlsberg) til at arbejde sammen, med at få materiellet til at fungere og med leveringssikkerheden. De fleste problemer er imidlertid blevet løst undervejs, hvilket tilskrives at projektets ledere har fået opbygget en organisation omkring projektet, som har vist sig ret så effektiv.

Artiklen afsluttes med en liste over gode råd, der kan gives på baggrund af projektet til andre transportkøbere, som kunne overveje at udvikle lignende koncepter.

Projektet er gennemført af Lise Drewes Nielsen som et delprojekt under centerkontrakten 'Fremtidens Transportkoncepter'.